

# Intégration et collaboration dans l'exercice de planification forestière

François Morin, ing.f., M. ATDR  
*Doctorant en sciences forestières, Université Laval*

Sous la direction de Luc Lebel, Université Laval  
Et la codirection de Luis Antonio de Santa Eulalia (Université de Sherbrooke) et Denise Dubeau (DRF)



UNIVERSITÉ  
LAVAL

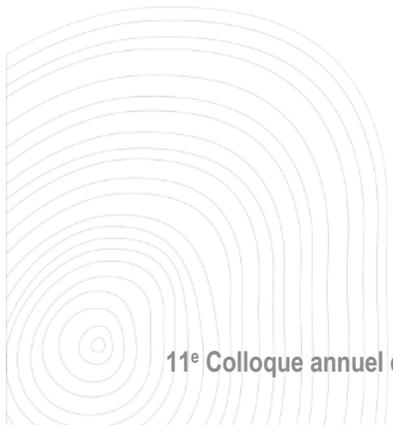


<http://365psd.com/vector/business-meeting-presentation-vector-free-34056>

# Introduction



- Question de recherche :
  - « *Comment une tierce partie de type intégrateur-système participant à la planification forestière opérationnelle est-elle en mesure de favoriser la performance de celle-ci ?* »





# Contexte et problématique

Usine de sciage feuillu (Photo 2)



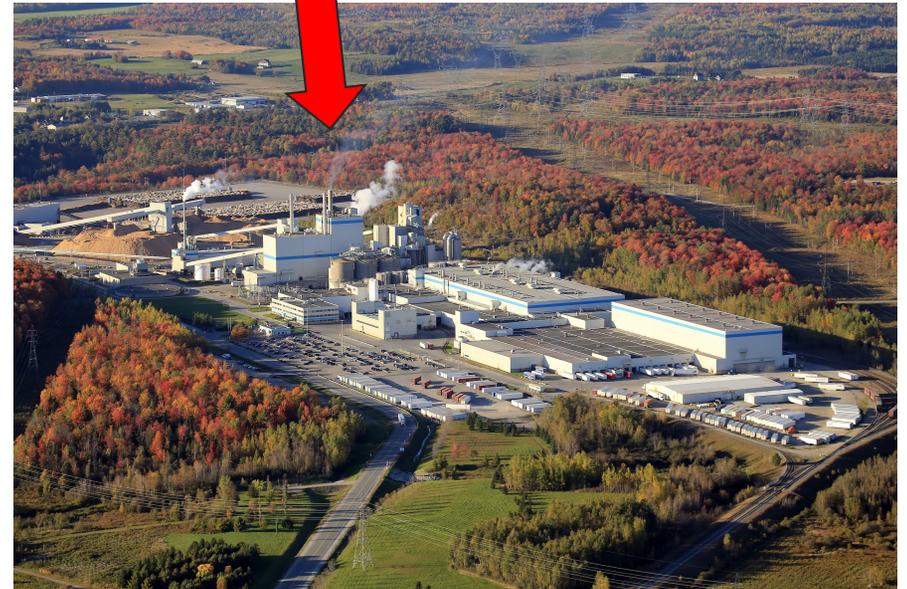
Usine de panneaux OSB (Photo 3)



Usine de sciage  
résineux  
(Photo 4)

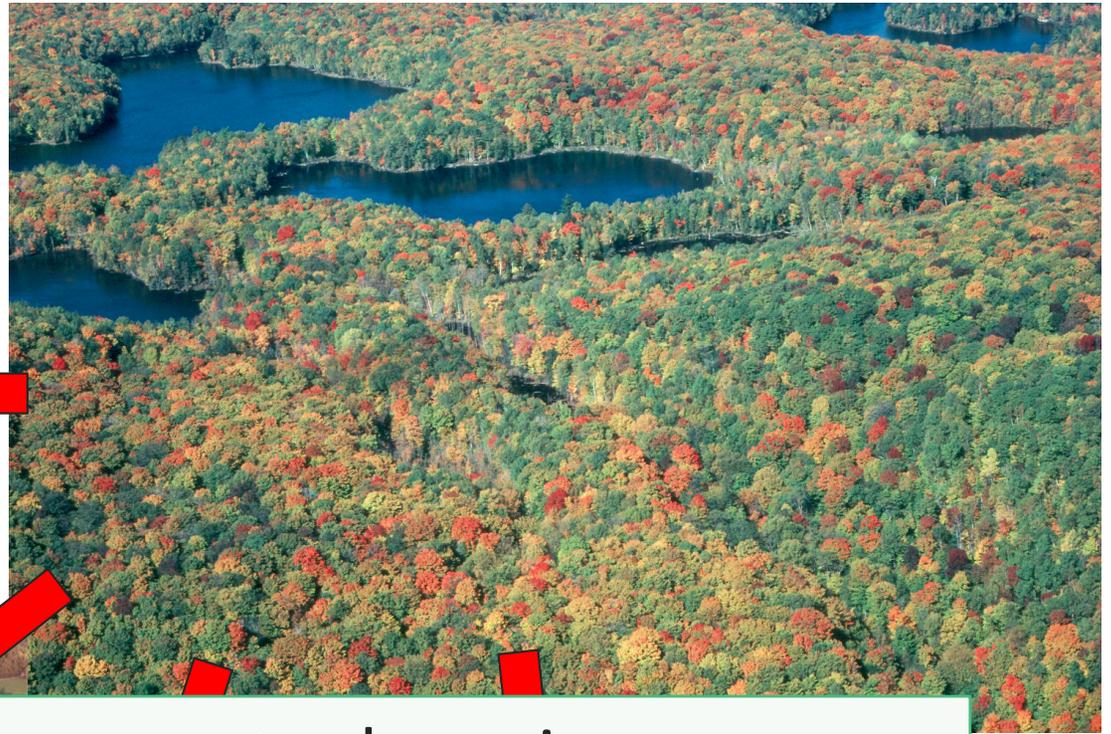


(Photo 1)



Usine de pâtes et papiers (Photo 5)

Usine de sciage feuillu (Photo 2)



Usine de panneaux OSB (Photo 3)



Interdépendance entre les usines

Photo 1)

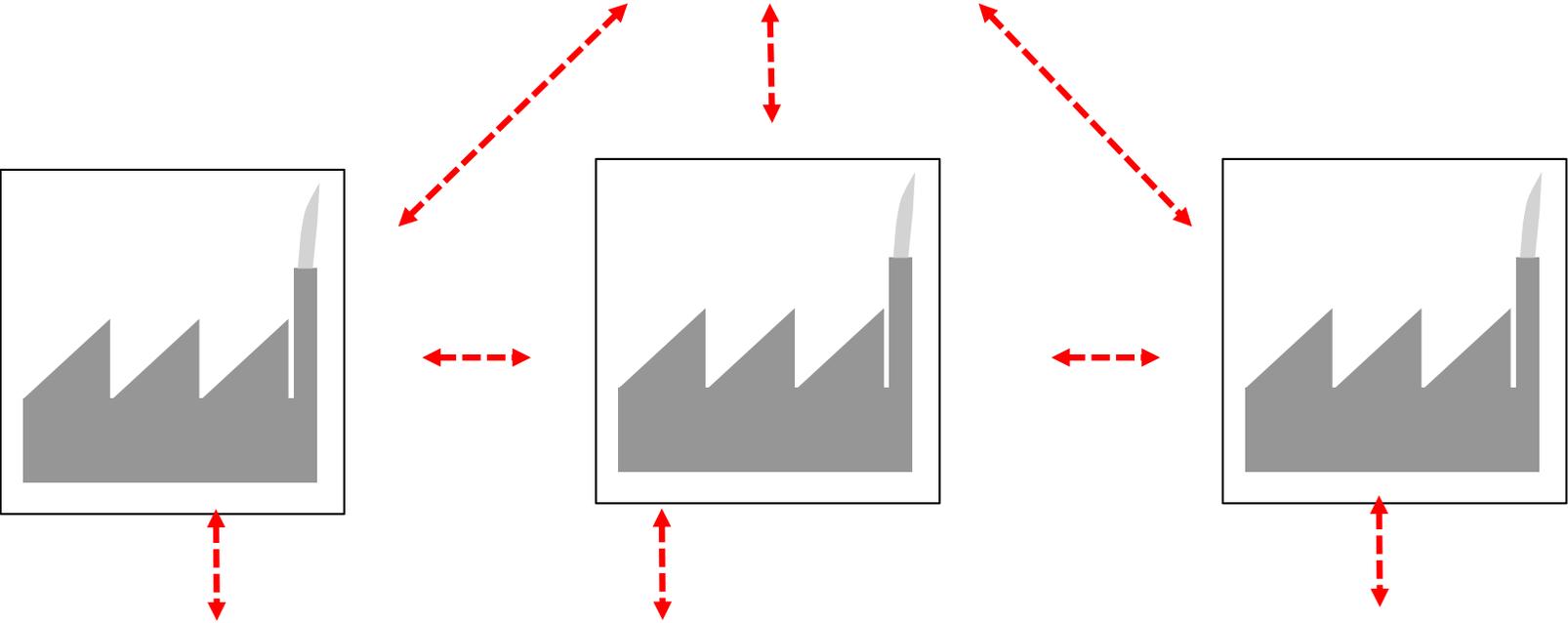
Usine de sciage résineux (Photo 4)



Usine de pâtes et papiers (Photo 5)



(Bureaux régionaux)



Photos 6, 7, 8



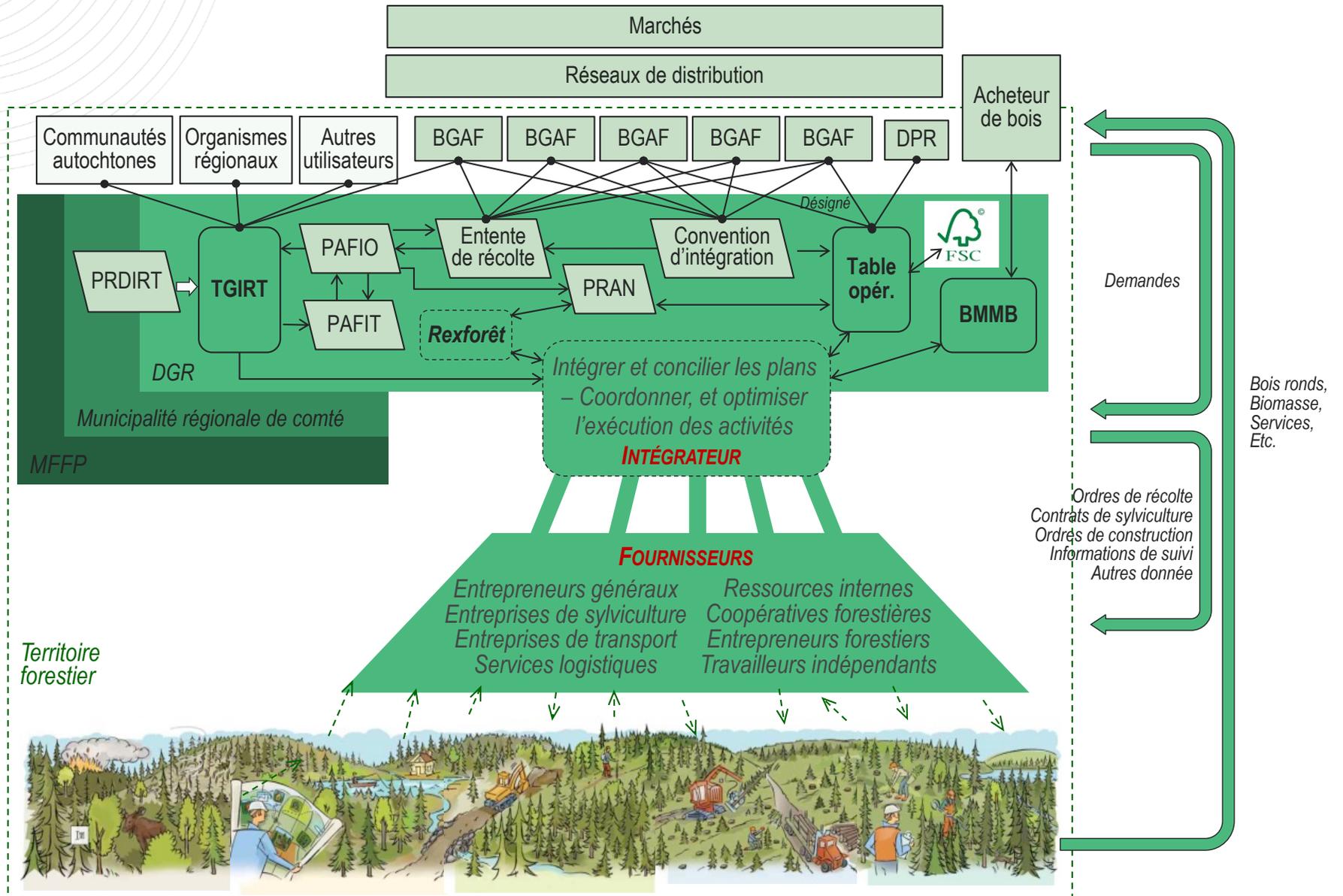
Photos 6, 7, 8



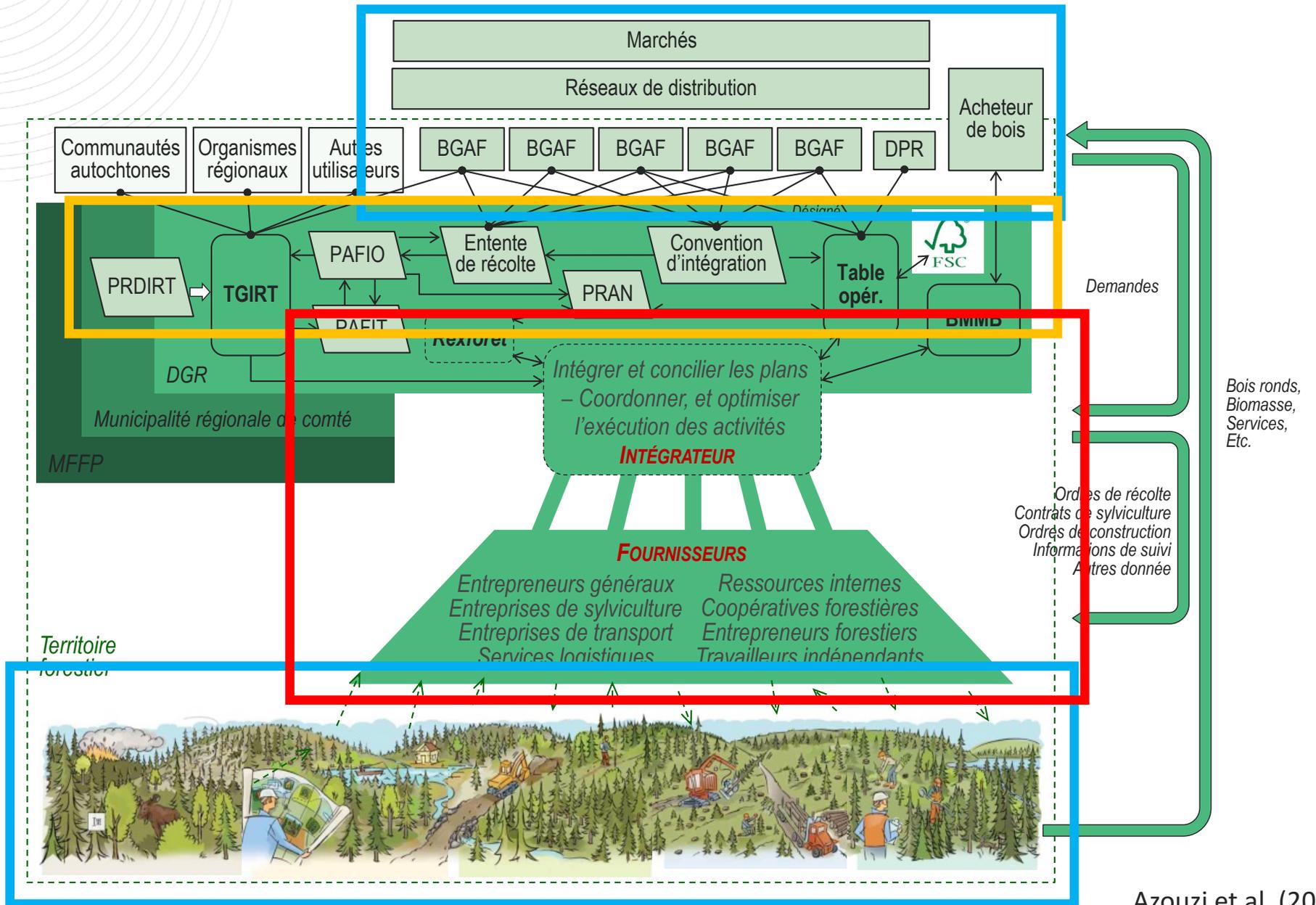
# Concepts clés

# Concepts clés

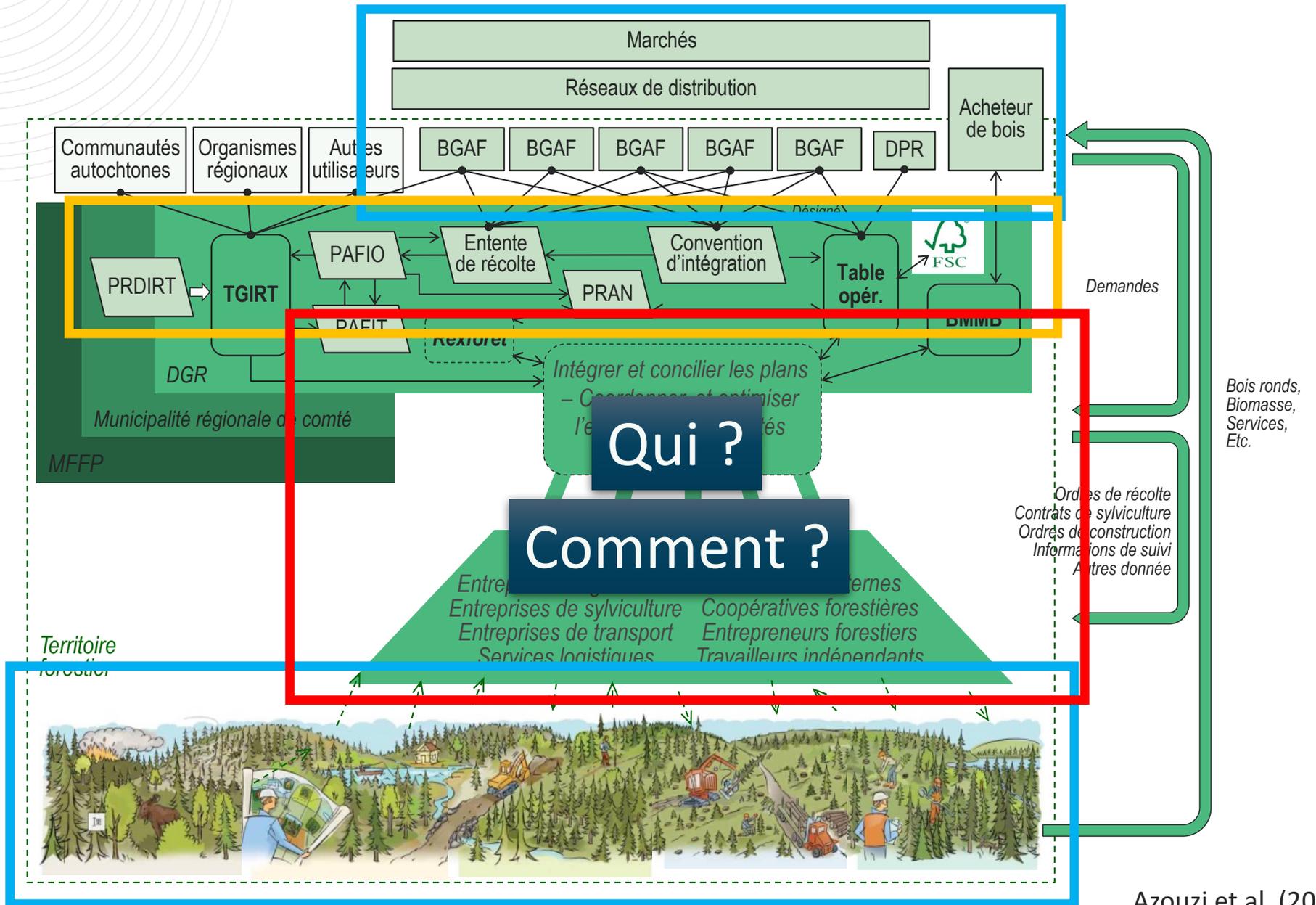
## Le Fournisseur-Intégrateur



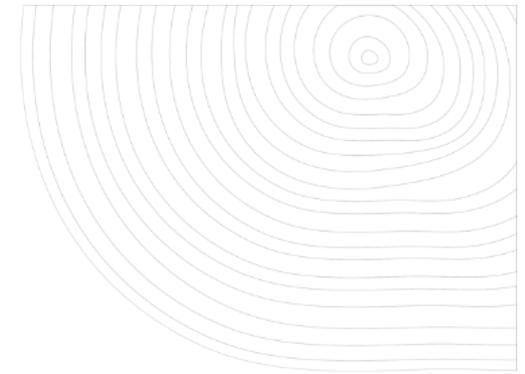
# Concepts clés



# Concepts clés



# Concepts clés



- Intégration de systèmes & intégrateur-système (I-S)



<http://www.walmart.com>

<http://www.magna.com>

Expo-conférence 2017

<http://www.toyota.com>

# Concepts clés

- Intégration de systèmes & intégrateur-système (I-S)
- Collaboration dans les chaînes d'approvisionnement



**TOYOTA**

<http://www.toyota.com>



<http://www.walmart.com>

<http://www.magna.com>

# Concepts clés

- Intégration de systèmes & intégrateur-système (I-S)
- Collaboration dans les chaînes d'approvisionnement
- Planification collaborative



<http://www.toyota.com>



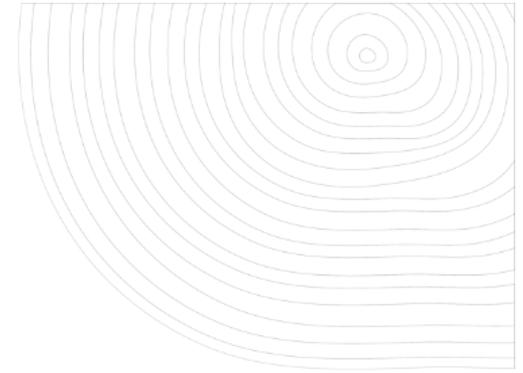
<http://www.walmart.com>

<http://www.magna.com>

# Concepts clés

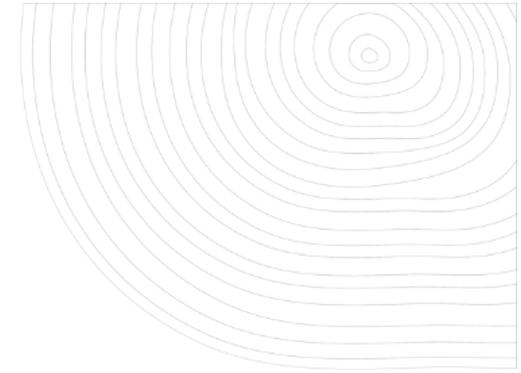
## Planification collaborative

- Précision : distinguer planification collaborative en
  - Sciences de l'administration et génie industriel
  - Aménagement du territoire
- Coordination des déplacements du matériel et de l'utilisation des ressources disponibles à travers plusieurs organisations dans l'objectif de satisfaire les clients finaux à un coût minimum
- Défi : synchronisation des différents partenaires
- Différentes approches pour y parvenir

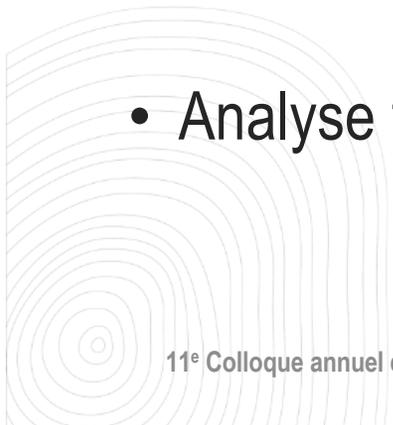


# **Méthodologie et modèle théorique**

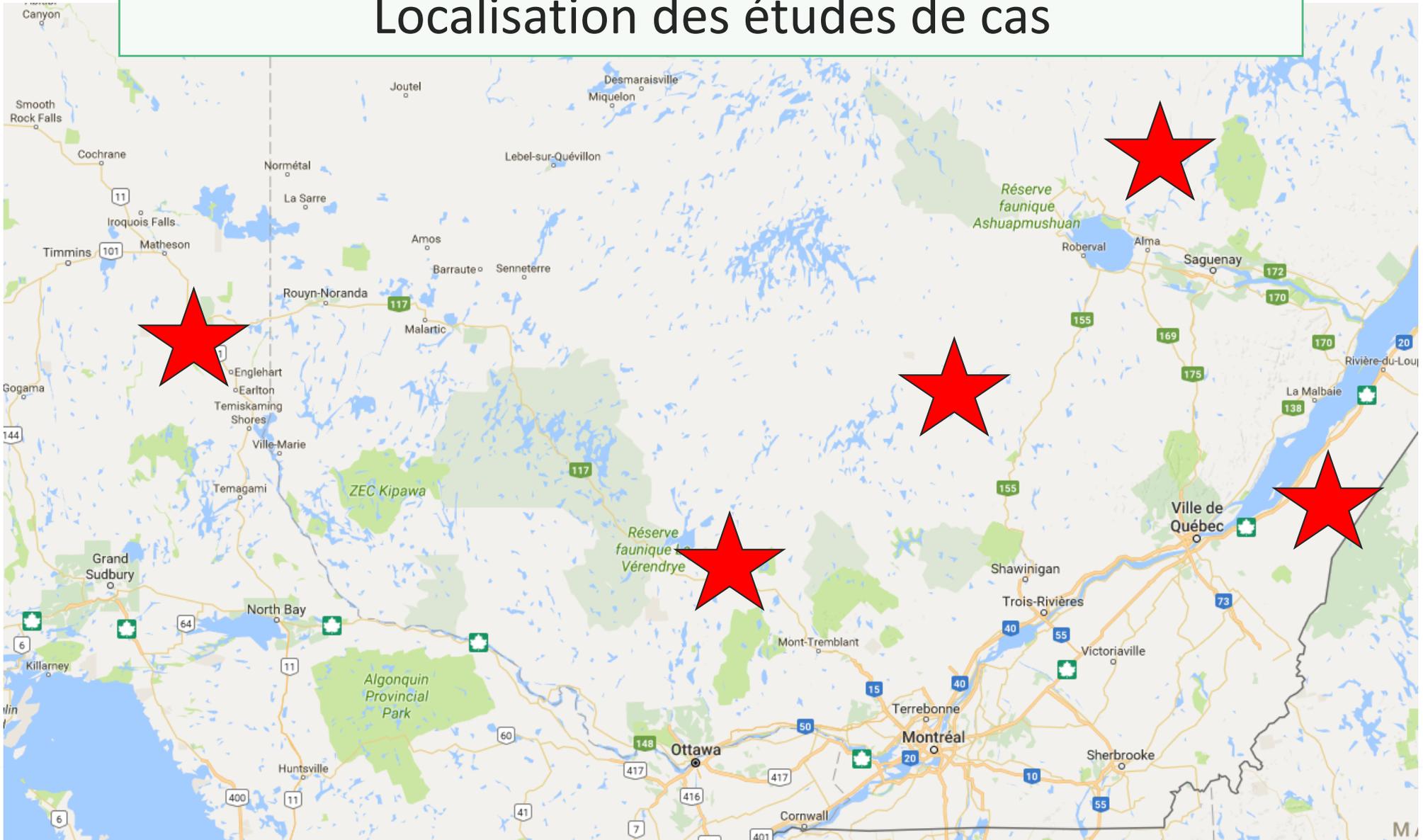
# Méthodologie



- Étude de cas multiple
  - 5 cas (4 au Québec & 1 en Ontario)
- Stratégie de recherche déductive
  - Élaboration d'un cadre théorique
- Entrevues semi-structurées
  - 33 rencontres (28 individuelles & 5 de groupe)
  - 50 heures d'enregistrement
- Analyse thématique

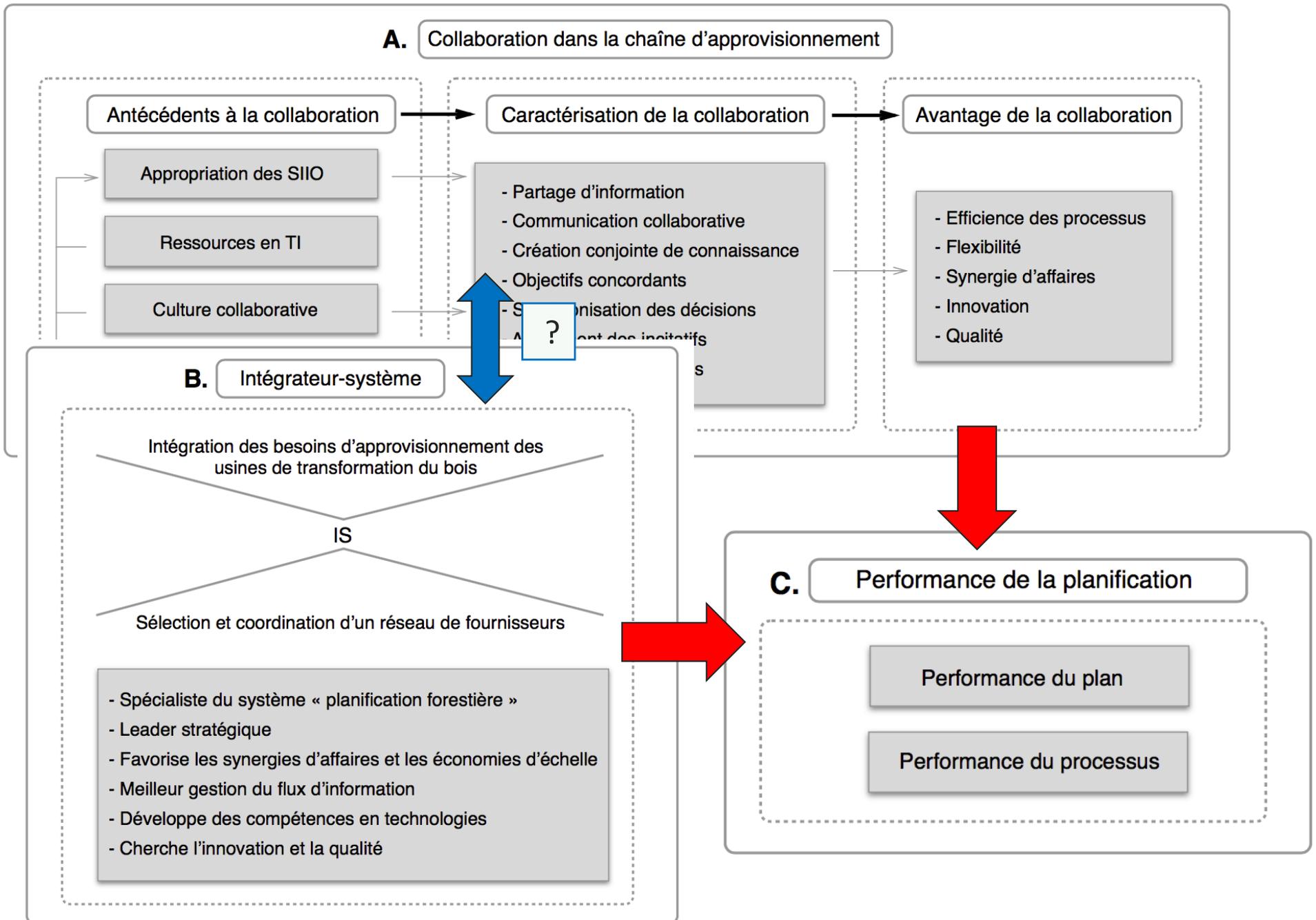


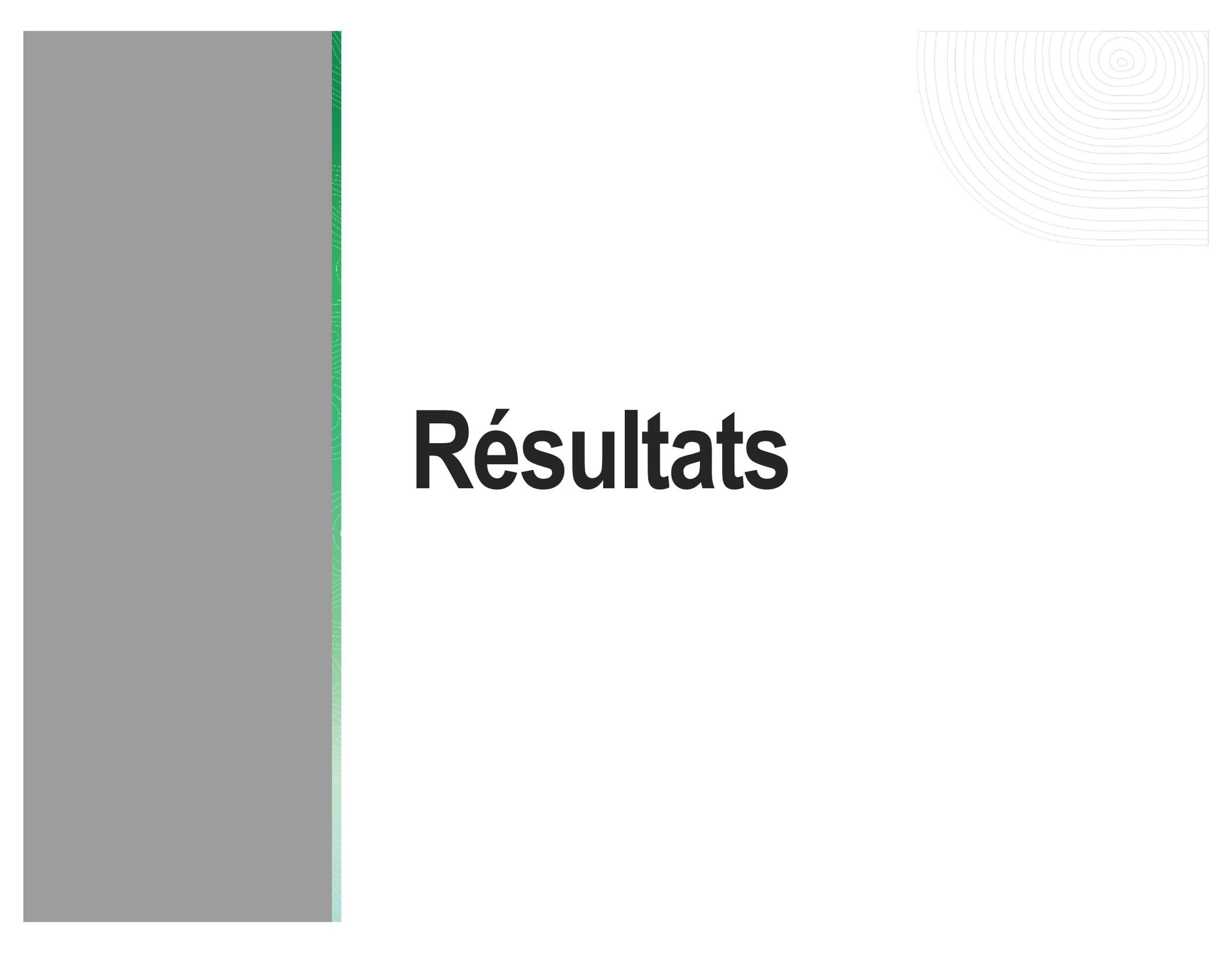
# Localisation des études de cas



Google 2017

# Cadre théorique



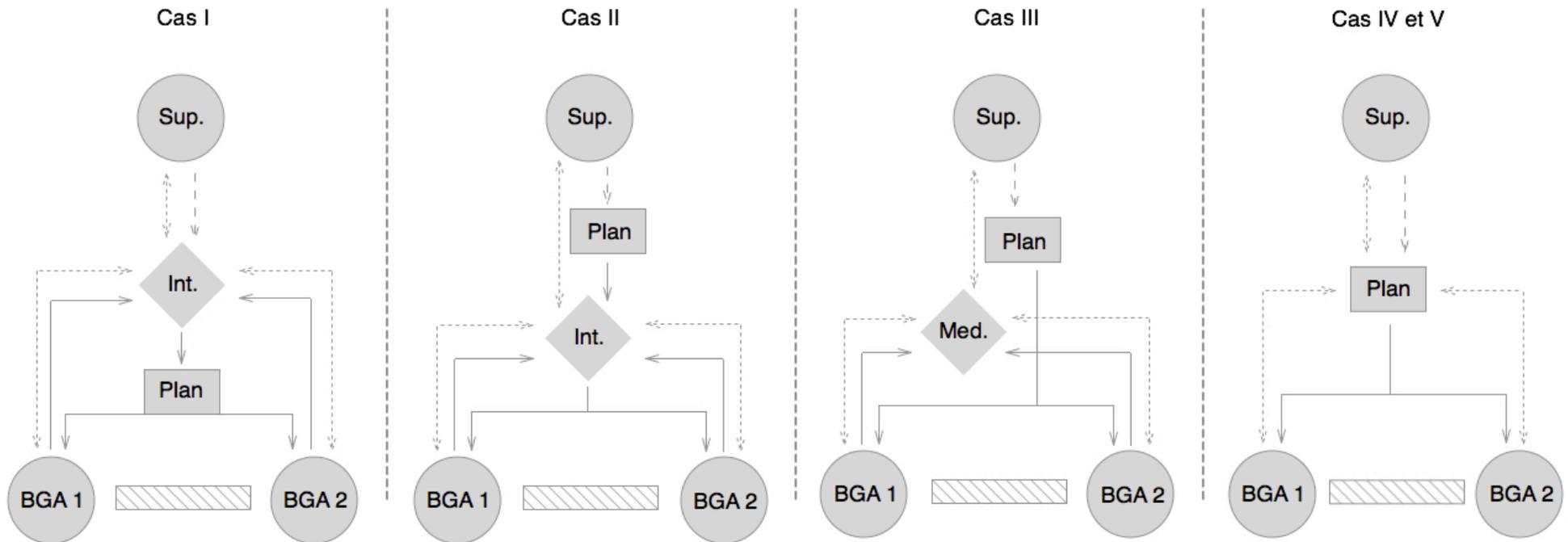


# Résultats

# Schématisation planification collaborative

## Schématisation des cas d'étude

Objet d'observation : Planification PAFI-O (plan d'aménagement forestier opérationnel)



### Légende

Directives découlant des orientations stratégiques : - - - ->

Flux d'échange d'information : <- - - - ->

Flux de consignes : ———>

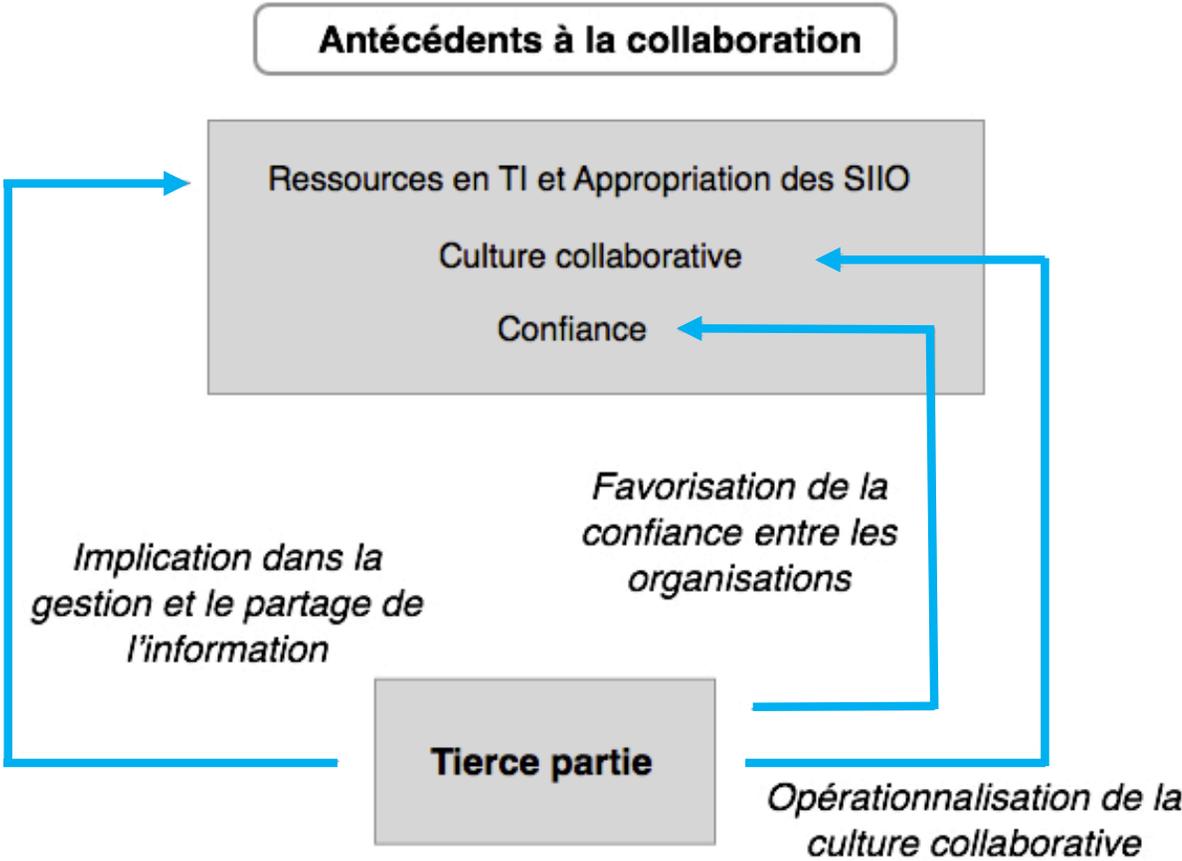
Coordination du flux de produits : ▨

Sup. : Superviseur

Med. : Médiateur

Int. : Intégrateur

# Impact de la « tierce partie » sur la collaboration



# Impact de la « tierce partie » sur la collaboration

Implication dans la gestion et le partage d'information

- Un intégrateur ou un médiateur :

- Amasse
- Structure
- Traite
- Diffuse

*l'information*

- Contribue à centraliser l'information dans un environnement distribué
- Joue le rôle d'un canal d'information

- *« nous fournissons l'information nécessaire à nos clients afin qu'ils puissent prendre les décisions qui leur conviennent »*

# Impact de la « tierce partie » sur la collaboration

Favorisation de la confiance entre les organisations

- Confiance → un élément jugé fondamental à la collaboration
- Peu présent entre les différentes parties dans le secteur forestier
- Intégrateur ou médiateur y contribue, à condition :
  - Indépendant
  - Crédible

# Impact de la « tierce partie » sur la collaboration

Opérationnalisation de la culture collaborative

- Il existe des mécanismes légaux favorisant la « culture collaborative »
- La présence d'un intégrateur ou d'un médiateur contribue à une « opérationnalisation » de la culture collaborative dans les activités quotidiennes



# Conclusion

# Conclusion

- Intégration de systèmes & collaboration dans les chaînes d'approvisionnement
- → Concepts pertinents pour la planification collaborative des chaînes d'approvisionnement forestier
- Différentes façons de se structurer qui doivent répondre au contexte régional

# Conclusion

- Intégration de systèmes & collaboration dans les chaînes d'approvisionnement
- → Concepts pertinents pour la planification collaborative des chaînes d'approvisionnement forestier
- Différentes façons de se structurer qui doivent répondre au contexte régional

~~« One size fits all »~~

# Merci !

francois.morin.6@ulaval.ca

# Références des photos

- Photo # 1 : [https://www.mffp.gouv.qc.ca/inc/presse/images/foret\\_br.jpg](https://www.mffp.gouv.qc.ca/inc/presse/images/foret_br.jpg)
- Photo # 2 : <http://boislaurentides.com/files/member/big/usine-01.png>
- Photo # 3 : <http://www.boislaurentides.com/files/member/big2/lp-3.png>
- Photo # 4 : <http://www.lhebdo-dustmaurice.com/content/dam/tc/lhebdo-dust-maurice/images/2016/3/30/usine-arbec-3056353.jpg.imgtransform/ELRL/image.jpg>
- Photo # 5 : <http://blogue.ccsheerbrooke.com/wp-content/uploads/2016/03/Domtar-usine-vue-aérienne.jpg>
- Photo # 6 : [http://cdn-8.psndealer.com/e2/dealersite/images/NewVehicles/2011/NV214129\\_0.jpg](http://cdn-8.psndealer.com/e2/dealersite/images/NewVehicles/2011/NV214129_0.jpg)
- Photo # 7 : [http://www.cableprice.co.nz/dynimages/John%20Deere/Forwarders/1510e\\_lg.jpg](http://www.cableprice.co.nz/dynimages/John%20Deere/Forwarders/1510e_lg.jpg)
- Photo # 8 : <http://www.geobase.ca/images/action/truck.jpg>

# Remerciements

Soutien financier :

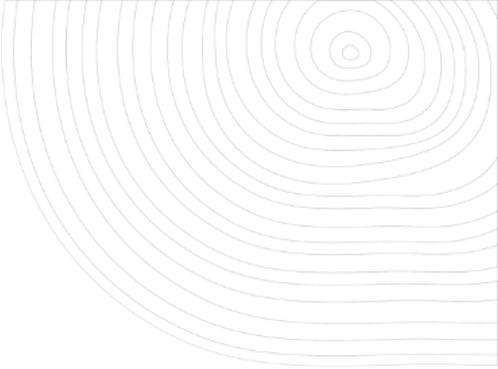
**Fonds de recherche  
Nature et  
technologies**

**Québec** 

Soutien académique et  
administratif :

**FORAC**

DE LA FORÊT AU CLIENT



# **Questions et/ou commentaires**